

Recommandations aux acteurs

Les scénarios prospectifs de succès nous montrent, à travers l'analyse des facteurs « critiques » mis en avant, les points essentiels à débloquer ou à accélérer pour une Ile-de-France circulaire et solidaire en 2030.

Pouvoirs publics : maintenir un engagement sur la durée

- **Les pouvoirs publics, en faisant preuve d'exemplarité**, crédibiliseront l'ensemble des orientations données par les politiques publiques (marchés publics, projets d'infrastructures) ;
- **Les pouvoirs publics doivent également agir sur la réglementation** afin d'orienter les décisions des acteurs économiques pour que l'économie circulaire devienne la norme : orientation des filières REP vers le réemploi, préférence locale dans les achats publics, limitation de l'artificialisation des sols, mise en place de moyens de contrôle des réglementations actuelles...
- **La fiscalité constitue un levier à privilégier** pour soutenir les activités d'économie circulaire (TVA réduite sur les activités de réparation ou de réemploi ?) et sanctionner des pratiques néfastes pour l'économie circulaire ;
- **Le soutien aux initiatives, financier ou non, est également nécessaire** : appui aux activités de sensibilisation, subventions pour stabiliser les modèles économiques, emplois d'insertion, politique foncière engagée...

Acteurs de l'ESS : se saisir de l'opportunité offerte par l'économie circulaire

- **Dès aujourd'hui, les acteurs de l'ESS peuvent se positionner sur les filières reconnues à fort potentiel** notamment en mobilisant l'insertion par l'activité économique et en collaborant avec les entreprises classiques.

A propos d'Auxilia

Cabinet de conseil en transition socio-écologique, Auxilia accompagne collectivités et entreprises dans leur transition vers un développement soutenable, résilient et désirable.

A propos de JPMorgan Chase & Co

J.P. Morgan soutient ce rapport dans le cadre de son récent engagement d'un montant de 30 millions de dollars en faveur du Grand Paris, et plus particulièrement de la Seine-Saint-Denis, afin de faciliter l'accès aux opportunités économiques aux résidents et entrepreneurs de ces territoires en se concentrant sur le développement des emplois et des compétences, ainsi que sur l'expansion des petites entreprises. JPMorgan Chase & Co. (NYSE: JPM) est l'un des leaders mondiaux de services financiers comptant US\$2,7 Trillions d'actifs, dotée d'une présence internationale.

Auteurs

Samuel Sauvage, Hervé Bolard, Camille Baud, Marguerite Des Gayets, Djamilia Papaloizos et Chloé Poirier.

- **Ces structures sont aussi historiquement les mieux positionnées pour agir sur la sensibilisation des citoyens**, facteur essentiel au déploiement de l'économie circulaire, vis-à-vis du « citoyen-utilisateur », du « citoyen consommateur » et du « citoyen-votant ». En lien avec cette sensibilisation, les acteurs de l'ESS doivent aussi jouer leur rôle de plaidoyer en faveur d'une économie circulaire.
- **Il est attendu également des acteurs de l'ESS qu'ils prennent les devants en matière de formation**, en innovant dans les parcours proposés et en accompagnant le développement des nouveaux métiers et formations et en renforçant leur attractivité.

Entreprises classiques : effets d'entraînement et mise en cohérence

- **Les entreprises doivent associer à leur posture d'exemplarité des actes forts** : favoriser un immobilier circulaire, mettre en place des composteurs, sensibiliser leurs salariés, ou encore renforcer les politiques d'achats responsables ;
- **Les entreprises se doivent de mettre en cohérence leurs productions** avec l'horizon de l'économie circulaire : respect effectif des réglementations, développement de l'éco-conception, mise en place de partenariats avec les acteurs de l'ESS déjà experts de ces sujets...
- **Enfin, les entreprises doivent oser prendre des risques** en s'engageant dans des modèles économiques dont les bénéfices se feront ressentir à long terme : si les grands groupes, qui disposent généralement d'une solide assise financière, ne peuvent pas prendre une large part des risques pour bâtir une économie résiliente génératrice de bien-être, qui pourra le faire ?

Analyse des dynamiques de l'économie circulaire et des filières à potentiel, projection sur un futur probable et souhaitable en 2030, identification des leviers d'action... les résultats de l'étude sont un vibrant appel à l'action.

Alors, vous escaladez le mur avec nous ?

au carré

Juin 2019

Emplois circulaires

L'économie circulaire, ses emplois et ses opportunités pour l'ESS dans l'Île-de-France de 2030

Les rapports démontrant que l'économie de demain sera plus « circulaire » sont légion. Cette économie, tournée vers la préservation des ressources et le zéro déchet, sera génératrice de nouvelles activités et de nouveaux emplois. Mais sur quelles activités précisément ? Et au bénéfice de quels types d'entreprises ?

Devant ces questions nouvelles, Auxilia a lancé une recherche-action relative au potentiel de création d'emplois pour les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) lié au développement de l'économie circulaire en Ile-de-France. Grâce à l'appui philanthropique de J.P. Morgan et aux apports techniques de plusieurs partenaires – Ares, Vitamine T, Les Compagnons du Devoir, Les Bons profils et Mozaik RH -, l'étude-action s'est basée sur une méthodologie prospective inédite. Sur plus d'un an d'investigation, la démarche s'est appuyée sur un état des lieux documentaire, des entretiens qualitatifs, plusieurs ateliers collaboratifs et l'élaboration de scénarios prospectifs dits « de succès ».

Orientée vers l'action, cette étude inédite appelle l'écosystème à développer des projets dans les filières prioritaires identifiées. A travers un investissement de 30 millions de dollars échelonné sur cinq années en faveur des quartiers prioritaires de Seine-Saint-Denis et de façon plus large d'Ile-de-France, J.P. Morgan, à travers son action philanthropique, est ainsi appelé à soutenir l'économie émergente de ces territoires.

Cap sur 2030 : 3 filières d'avenir en Ile-de-France

Au terme d'un travail d'état des lieux partagé des dynamiques de l'économie circulaire en Ile-de-France sur une quinzaine de champs différents, trois filières prioritaires ont été retenues comme ayant l'impact le plus probable et le plus fort sur les créations d'emplois dans l'ESS d'ici 2030 :

- **La gestion des biodéchets.** Objectif 2030 : structurer la filière de prévention et de gestion des biodéchets en Ile-de-France pour en faire un pourvoyeur majeur d'emplois dans le secteur des déchets.
- **La gestion des ressources du BTP.** Objectif 2030 : approvisionner de manière significative les constructions / rénovations à l'aide de matériaux biosourcés et issus du réemploi collectés en Ile-de-France.
- **Le développement des recycleries.** Objectif 2030 : tripler les points d'apport et les points de vente d'objets issus du réemploi en Ile-de-France.

A partir de l'analyse de « facteurs critiques » de nature économique, politique, technologique ou sociétale, ces scénarios dessinent une trajectoire de créations d'emplois dans ces filières en distinguant la situation en 2021, 2025 et 2030. Cette trajectoire fait l'objet d'un récit dédié, mais également d'une représentation à découvrir au verso.

Au total, en levant les obstacles et en activant les leviers adéquats, plus de 30 000 emplois directs pourraient être créés en Ile-de-France d'ici 2030 pour ces seules filières.

J.P.Morgan

AUXILIA
CONSEIL EN TRANSITION

25 000

Emplois nouveaux dans le BTP liés au réemploi et aux biosourcés

2 000

Emplois liés à la création de 80 nouvelles recycleries en Île-de-France

5 000

Emplois créés par la filière biodéchets

SCENARIO PROSPECTIF 2030

Les conséquences en termes de formation

Face à ce futur probable, l'appareil de formation francilien apparaît aujourd'hui inadapté, l'offre s'avérant insuffisante dans le champ de l'économie circulaire. En parallèle, alors que la formation « sur le tas » devient un parcours pédagogique qui se construit en interne, l'attractivité des formations théoriques semble décroître au profit d'une montée en compétence encadrée par des opérationnels professionnels.

Pour chacune des trois filières de l'économie circulaire étudiées, un métier a été identifié comme particulièrement intéressant pour développer des passerelles de compétences.

- **Le métier de chauffeur-collecteur de biodéchets**, en charge de la collecte, de la relation client et de la décharge des biodéchets. L'offre de formation actuelle des métiers d'agents de collecte de déchets couvre peu l'aspect relationnel du poste.

- **Le métier d'agent de déconstruction**, chargé de séparer les matériaux, d'abattre de manière différenciée les structures et d'évacuer les matériaux en vue du réemploi. Des modules de formations pourraient être proposés en complément d'une formation d'agent de démantèlement, de démolition ou de manœuvre chantier. La spécificité de l'acte de déconstruction se retrouve autant dans les gestes métiers que dans les notions de sécurité.
- **Le métier d'agent de réemploi**, chargé d'analyser les objets, de les remettre en état puis de gérer la relation de vente et sensibilisation auprès des clients. Des modules sont à développer en complément d'une formation d'agent de tri. La relation client, l'animation d'atelier, et même le numérique, sont donc des thématiques à approfondir.

EN 2030 : LES BIODÉCHETS, UNE FILIÈRE À FORT IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL



EN 2030 : L'ÎLE-DE-FRANCE, UNE MINE URBAINE ET AGRICOLE



EN 2030 : BIENVENUE DANS L'ÎLE-DE-FRANCE DU RÉEMPLOI SOLIDAIRE

